



Szabó Pál Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola

5530 Vésztő, Vörösmarty 1-7. Tel: 66/477-078, Fax: 66/477-078

E-mail: [szpiskola@veszto.hu](mailto:szpiskola@veszto.hu)



## Intézményi tanfelügyelet értékelése alapján készített

# INTÉZKEDÉSI TERV

Intézmény neve: Szabó Pál Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola

OM azonosító: 201210

Intézményvezető neve: Orbán István

Intézkedési terv kezdő dátuma: 2023. május 2.

Intézkedési terv befejező dátuma: 2028. május 2.



# Szabó Pál Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola

5530 Vésztő, Vörösmarty 1-7. Tel: 66/477-078, Fax: 66/477-078

E-mail: [szpiskola@veszto.hu](mailto:szpiskola@veszto.hu)



## 1. Pedagógiai folyamatok

<b>Kiemelkedő területek:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– A stratégiai és operatív tervezés koherenciájának megvalósulása.</li><li>– Az intézményi stratégiai dokumentumok és a köznevelési célok összhangjának megvalósulása.</li><li>– A stratégiai tervek megvalósulásának elősegítése a tanévekre bontott éves tervek alkalmazásával.</li><li>– Az éves tervek és a beszámolók összhangjának megvalósulása.</li><li>– A pedagógiai folyamatok követhetők a pedagógusok és az intézmény dokumentumaiban.</li><li>– Az intézményi célok elérését támogató ellenőrzési rendszer működtetése.</li><li>– A pedagógiai program alapelveivel és követelményeivel összhangban álló mérési, ellenőrzési és értékelési rendszer működtetése.</li></ul>
<b>Fejleszthető terület:</b>	1. Az intézményi célok elérését támogató ellenőrzési rendszer működtetése.
<b>Cél</b>	A nevelési és tanulási eredményességről szóló információk alapján felülvizsgálni a stratégiai és operatív terveket, különös tekintettel a kiemelt figyelmet igénylő tanulók ellátására.
<b>Feladat</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Az előző év tanulmányi eredményeivel való összehasonlítás után a következtetések levonása, kiemelése.</li><li>– Kiemelt figyelmet igénylő tanulók szakértői véleményében foglaltak pontos betartása minden tanórán.</li><li>– Házi feladat megjelenik a Krétában segítve a tanulói hiányzás pótlását.</li></ul>
<b>Felelős</b>	Intézményvezető, intézményvezető helyettes, munkaközösségek tagjai
<b>Határidő</b>	Félévi és tanév végi értekezletek alkalmával
<b>Sikerkritérium</b>	- A kiemelt figyelmet igénylő tanulók tanulmányi eredményei javuló tendenciát mutatnak.



# Szabó Pál Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola

5530 Vésztő, Vörösmarty 1-7. Tel: 66/477-078, Fax: 66/477-078

E-mail: [szpiskola@veszto.hu](mailto:szpiskola@veszto.hu)



<b>Fejleszhető terület:</b>	2. Az intézményi önértékelési rendszer jogszabálynak megfelelő működtetése.
<b>Cél</b>	Az intézményi önértékelési rendszer jogszabálynak megfelelő működtetése, következetes továbbfejlesztése. Az intézményi önértékelés során készített dokumentumok feltöltése az Oktatási Hivatal elektronikus felületére az előírt határidők pontos betartása.
<b>Feladat</b>	Dokumentumok határidőre való elkészítése és feltöltése
<b>Felelős</b>	Intézményvezető, intézményvezető helyettes, érintett pedagógus
<b>Határidő</b>	Az éves munkatervben megjelölt időpontokban
<b>Sikerkritérium</b>	A dokumentumok határidőre való feltöltése
<b>Ellenőrzés/értékelés</b>	Intézményvezető az Oktatási Hivatal felületén.

<b>2. Személyiség- és közösségfejlesztés</b>	
<b>Kiemelkedő terület:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– A pedagógiai programban meghatározottaknak megfelelő személyiségfejlesztési feladatok megvalósulása.</li><li>– A tanulók személyes és szociális képességeinek fejlesztése és nyomon követhetőségének megvalósulása.</li><li>– A tanulók szociális hátrányainak enyhítésére kidolgozott rendszer működtetése.</li><li>– A pedagógiai programmal összhangban álló egészséges és környezettudatos életmódra nevelés támogatása.</li></ul>



# Szabó Pál Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola

5530 Vésztő, Vörösmarty 1-7. Tel: 66/477-078, Fax: 66/477-078

E-mail: [szpiskola@veszto.hu](mailto:szpiskola@veszto.hu)



	<ul style="list-style-type: none"><li>- A pedagógiai programban megfogalmazott közösségfejlesztési feladatokkal összhangban lévő tanulói együttműködés támogatása.</li><li>- A több szinten és eredményesen szerveződő közösségépítő programok megvalósulása.</li></ul>
<b>Fejleszhető területek:</b>	A pedagógiai programmal összhangban lévő önálló tanulástámogatási gyakorlat megvalósítása.
<b>Cél</b>	Önálló tanulástámogatási gyakorlat bevezetése, működtetése, módszertani kultúra fejlesztése
<b>Feladat</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Tanulásmódszertan tantárgy bevezetése alsó és felső tagozaton egyaránt felmenő rendszerben</li><li>- Pedagógusok képzése</li></ul>
<b>Felelős</b>	Intézményvezető, intézményvezető helyettes, munkaközösségek tagjai, minden pedagógus
<b>Határidő</b>	2023-2024. tanév szeptembere
<b>Sikerkritérium</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Szokásrendek, tanulástechnikák pozitív irányú változása</li><li>- Növekszik a tanulás iránti motiváció</li><li>- A tanulók képességeiknek megfelelő szinten teljesítik a tantervi követelményeket.</li></ul>
<b>Ellenőrzés/értékelés</b>	Intézményvezető

### 3. Az intézményben folyó pedagógiai munkával összefüggő eredmények

<b>Kiemelkedő terület:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Az eredményességi mutatók nyilvántartása, az eredmények rendszeres elemzése és azok visszacsatolásának megvalósulása.</li><li>- A kiemelt nevelési és oktatási célok elvárásainak megfelelő eredmények teljesülése.</li><li>- A belső és külső mérési eredmények intézményi szintű közös elemzése, a szakmai tanulságok levonása és visszacsatolása.</li></ul>
----------------------------	--



# Szabó Pál Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola

5530 Vésztő, Vörösmarty 1-7. Tel: 66/477-078, Fax: 66/477-078

E-mail: [szpiskola@veszto.hu](mailto:szpiskola@veszto.hu)



<b>Fejleszhető területek</b>	Kidolgozott és gyakorlatban működő a tanulók tanulási útjának követése.
<b>Cél</b>	Iskolánkból elballagott diákok középiskolai eredményeinek nyomon követése és ezek alapján a következtetések a pedagógiai munka fölülvizsgálata.
<b>Feladat</b>	Szakmai team létrehozása, (felsős intézményvezető helyettes, pályaválasztási felelős, osztályfőnökök) akik kidolgozzák a tanulókövetés eljárásrendjét. Volt tanítványaink középiskolai eredményeinek összevetése az intézményünkben elért eredményekkel. Következtetések levonása és ez alapján a pedagógiai munka fejlesztése.
<b>Felelős</b>	Intézményvezetők, intézményvezető helyettesek, munkaközösségvezetők, szaktanárok
<b>Határidő</b>	Tanév végén
<b>Sikerkritérium</b>	Kidolgozott és a gyakorlatban is működik a tanulók tanulási útjának követése.
<b>Ellenőrzés és értékelés</b>	Intézményvezető, a team beszámolója alapján.

<b>Fejleszhető területek</b>	Az országos kompetenciamérésen az intézmény tanulóinak teljesítményszintje (a háttérváltozók figyelembevételével) emelkedjen.
<b>Cél</b>	Olyan tanulási módszerek alkalmazása a tanítási órákon, melyek segítik a tananyagok hatékony elsajátítását, így megfigyelhető a kompetenciamérések eredményeinek pozitív irányú változása.
<b>Feladat</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- A szakértői vélemények alapján a diákok hatékony megsegítése</li><li>- Adott tantárgy óraszámának 10 %-át a kompetenciafeladatok gyakorlására fordítjuk</li><li>- IPR eredményes működtetése</li><li>- Az országos kompetenciamérés eredményei az iskola honlapján nyilvánosak lesznek.</li></ul>
<b>Felelős</b>	Intézményvezetők, intézményvezető helyettesek, munkaközösségvezetők, szaktanárok
<b>Határidő</b>	Folyamatos
<b>Sikerkritérium</b>	A kompetenciamérés eredményei nem romlanak



# Szabó Pál Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola

5530 Vésztő, Vörösmarty 1-7. Tel: 66/477-078, Fax: 66/477-078

E-mail: [szpiskola@veszto.hu](mailto:szpiskola@veszto.hu)



Ellenőrzés és értékelés	Intézményvezető
-------------------------	-----------------

4. Belső kapcsolatok, együttműködés, kommunikáció	
<b>Kiemelkedő terület:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- A pedagógusok többszintű együttműködésének és szakmai munkájuk intézményi célokkal összhangban történő megvalósulása.</li><li>- Rendszeres, magas színvonalú belső tudásmegosztás.</li><li>- Folyamatos és hatékony, több csatornán működő kommunikációs rendszer működése.</li></ul>
<b>Fejleszthető területek:</b>	Az információáramlás hatékonyságának növelése.
<b>Cél</b>	Az intézmény minden dolgozójához időben eljut a munkájához szükséges információ.
<b>Feladat</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Az információáramlás hatékonyságának érdekében újabb lehetőségek feltérképezése.</li><li>- Kétirányú információáramlás zavartalan biztosítása többirányú csatornán keresztül.</li><li>- Havonta az alsó és felső tagozat egyeztet az aktuális feladatokról, eseményekről, teendőkről.</li></ul>
<b>Események, programok</b>	Munkaértekezletek, megbeszélések
<b>Felelős</b>	Intézményvezető, intézményvezető helyettesek, munkaközösség vezetők
<b>Határidő</b>	Folyamatos
<b>Sikerkritérium</b>	Mindenki időben jut a megfelelő információhoz
<b>Ellenőrzés és értékelés</b>	Intézményvezető elégedettségi kérdőív formájában tanév végén



# Szabó Pál Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola

5530 Vésztő, Vörösmarty 1-7. Tel: 66/477-078, Fax: 66/477-078

E-mail: [szpiskola@veszto.hu](mailto:szpiskola@veszto.hu)



5. Az intézmény külső kapcsolatai	
<b>Kiemelkedő terület:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– A pedagógiai program céljainak megvalósítását támogató partneri kapcsolatok kialakítása.</li><li>– A beazonosított partnerekkel eredményes kapcsolat, együttműködés.</li><li>– A jogszabályokban meghatározott tájékoztatási kötelezettség megvalósítása.</li><li>– A folyamatos kapcsolat a fenntartóval és a szakmai szervezetekkel.</li><li>– Az intézmény részt vesz a különböző társadalmi, szakmai szervezetekkel munkájában és a helyi közéletben.</li><li>– Értékteremtő és értékőrző tevékenysége példaértékű.</li></ul>
<b>Fejleszhető területek:</b>	Panaszkezelési eljárásrendet ki kell dolgoznia az intézménynek. A partneri elégedettségmérések szabályozott formájának kidolgozása, megvalósítása, elemzése, visszacsatolás.
<b>Cél</b>	Az iskola társadalmi elismertségének növelése azáltal, hogy a szülők, mint első számú partnerek panaszaikkal bátran fordulhatnak az intézmény vezetőségéhez. Ennek módját az Intézményi Panaszkezelési Szabályzatban lefekteti.
<b>Feladat</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Az intézmény panaszkezelési szabályzatának létrehozása</li><li>– A partneri elégedettségmérő eszköz kidolgozása, elégedettségmérés rendszerének megalkotása, mérés megvalósítása, mérési eredmények elemzése, visszacsatolás.</li></ul>
<b>Felelős</b>	Intézményvezető és intézményvezető helyettesek, munkaközösségvezetők, team-ek
<b>Határidő</b>	2022-2023. tanév vége
<b>Sikerkritérium</b>	A szülők bátran fordulhatnak panaszaikkal az intézmény felé, elégedettségüket kifejezik a partnerek
<b>Ellenőrzés és értékelés</b>	Intézményvezető ellenőrzi a jegyzőkönyvek, jelenléti ívek vezetése az alkalmakról, biztosítva a követhetőséget.



# Szabó Pál Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola

5530 Vésztő, Vörösmarty 1-7. Tel: 66/477-078, Fax: 66/477-078

E-mail: [szpiskola@veszto.hu](mailto:szpiskola@veszto.hu)



## 6. A pedagógiai munka feltételei

<b>Kiemelkedő terület:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Az intézmény képzési struktúrájának, pedagógiai értékeinek, céljainak megfelelő infrastruktúra biztosítása.</li><li>– A különleges bánásmódot igénylő tanulók nevelésének, oktatásának megfelelő tárgyi környezet kialakítása.</li><li>– Átgondolt, tervezett, az intézmény pedagógiai értékeinek, céljainak megfelelő humán erőforrás-szükséglet biztosítása.</li><li>– Magas szintű és hatékony szervezeti kultúra megléte jellemző.</li><li>– Az intézmény hagyományápoló, hagyományteremtő tevékenysége megvalósul.</li><li>– Szabályozott felelősség- és hatáskörmegosztás.</li><li>– A munkatársak döntéselőkészítésbe való bevonása</li><li>– Innovációra nyitott szervezeti kultúra működése.</li></ul>
<b>Fejleszthető területek:</b>	Rendszeres és nyomon követhető IKT-eszközhasználat.
<b>Cél</b>	A nevelőtestület minden tagja az IKT eszközöket napi szinten használja a tanítási – tanulási folyamat során, melyet a Kréta naplóban adminisztrál is.
<b>Feladat</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Minden pedagógus jelzi az IKT eszközök használatát a Krétában</li><li>– Belső tudásmegosztás a programok és eszközök használatával kapcsolatban.</li></ul>
<b>Felelős</b>	Intézményvezető, helyettesek, munkaközösségvezetők, rendszergazda
<b>Határidő</b>	Folyamatos





# Szabó Pál Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola

5530 Vésztő, Vörösmarty 1-7. Tel: 66/477-078, Fax: 66/477-078

E-mail: [szpiskola@veszto.hu](mailto:szpiskola@veszto.hu)



<b>Sikerkritérium</b>	A pedagógusok a tanórákon nagy gyakorlattal használják az IKT eszközöket, melyet dokumentálnak is a Krétában.
<b>Ellenőrzés és értékelés</b>	Intézményvezető, helyettesek, és munkaközösségvezetők.

## 7. Az intézménytípusra vonatkozó nevelési, nevelési-oktatási irányelvben meghatározott országos szakmai elvárásoknak és az intézményi céloknak való megfelelés

<b>Kiemelkedő terület:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>– A Kormány és az oktatásért felelős miniszter által kiadott tantervi szabályozó dokumentumban meghatározott célok és a pedagógiai program összhangja.</li><li>– Az intézményi tervezési dokumentumok alapja a pedagógiai programban szereplő kiemelt stratégiai célok megvalósítása.</li></ul>
<b>Fejleszhető területek:</b>	----

Vésztő, 2023. május 2.

Orbán István  
intézményvezető